



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Principy MAP

Principy řízení Místního akčního plánu ORP Ostrava

Zpracovala: Ing. Sylva Sládečková, hlavní manažer projektu

Datum zpracování: 28. února 2017



Struktura partnerství

Struktura a konkrétní složení partnerství MAP ORP Ostrava je předmětem dohody relevantních aktérů předškolního a základního vzdělávání na území obce s rozšířenou působností Ostrava. Partnerstvím se rozumí široká platforma spolupracujících subjektů v souladu s metodikou tvorby místních akčních plánů rozvoje vzdělávání.

Členění partnerů v podmínkách ORP Ostrava:

- 1) **Zřizovatelé škol a dalších vzdělávacích zařízení** (včetně soukromých zřizovatelů) – Statutární město Ostrava včetně 23 městských obvodů, Moravskoslezský kraj, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR, Obec Václavovice, Obec Dolní Lhota, Město Klimkovice, Obec Stará Ves nad Ondřejnicí, Obec Olbramice, Obec Zbyslavice, Obec Vřesina, Obec Velká Polom, Město Šenov, Město Vratimov, Vysoká škola báňská – Technická univerzita, Diakonie Českobratrské církve evangelické, Biskupství ostravsko – opavské, soukromí zřizovatelé mateřských a základních škol (Soukromá základní a mateřská škola, s.r.o.; Mateřská škola Learn N'Play Academy, s.r.o.; Soukromá základní škola speciální pro žáky s více vadami, Ostrava, s.r.o.; Mateřská škola PRIGO, s.r.o.; Základní škola PRIGO, s.r.o.; Tučňákova školka – mateřská škola, s.r.o.; INškolka s.r.o.; Mateřská škola a základní škola MONTE, Soukromá základní škola, spol. s r.o.; Mateřská škola ZDRAVÍ s.r.o.; Mateřská škola AGEL s.r.o.; Základní škola logopedická s.r.o.; Gymnázium, základní škola a mateřská škola Hello s.r.o.; Základní škola a mateřská škola Monty School; Základní škola, Ostrava-Výškovice, s.r.o.; Mrňouskova mateřská škola; Soukromá mateřská škola Sluníčko Ostrava Poruba)
- 2) **Školy a poskytovatelé vzdělávání** (mateřské školy, základní školy, speciální školy, základní umělecké školy, školská zařízení, neziskové organizace, zájmové organizace):

Základní škola a mateřská škola Ostrava - Svinov

Základní umělecká škola Dobroslava Lidmily

Mateřská škola Slezská Ostrava, Bohumínská 68

Mateřská škola Slezská Ostrava, Komerční 22a

Mateřská škola Ostrava - Heřmanice, Požární 8/61

Mateřská škola Slezská Ostrava, Zámostní 31

Základní škola Slezská Ostrava, Chrustova 24/1418

Základní škola Slezská Ostrava, Bohumínská 72/1082

Základní škola Ostrava - Kunčičky, Škrobálkova 51/300

Základní škola Ostrava - Muglinov, Pěší 1/66

Mateřská škola Ostrava - Radvanice, Těšínská 279

Mateřská škola Ostrava - Bártovice, Za Ještěrkou 8

Základní škola Ostrava - Radvanice, Vrchlického 5

Základní škola Heleny Salichové Ostrava Polanka nad Odrou, Heleny Salichové 816

Mateřská škola Ostrava - Polanka nad Odrou, Malostranská 124

Základní škola a mateřská škola Proskovice, Staroveská 62



Mateřská škola Ostrava - Plesná
Mateřská škola, Ostrava - Poruba, Čs. Exilu 670
Základní škola, Ostrava - Poruba, K. Pokorného 1382
Základní škola generála Zdeňka Škarvady, Ostrava - Poruba
Základní škola Ostrava - Poruba, Porubská 832
Základní škola Ostrava - Poruba, Bulharská 1532
Základní škola Ostrava - Poruba, Ukrajinská 1533
Základní škola Ostrava - Poruba, J. Šoupala 1609
Základní škola Ostrava - Poruba, A. Hrdličky 1638
Základní škola Ostrava - Poruba, I. Sekaniny 1804
Základní škola a waldorfská základní škola Ostrava - Poruba
Základní škola Ostrava - Poruba, J. Valčíka 4411
Základní škola Ostrava - Poruba, Komenského 668
Základní škola Ostrava - Poruba, Dětská 915
Mateřská škola Ostrava - Poruba, Dětská 920
Mateřská škola Ostrava - Poruba, Oty Synka 1834
Základní škola Ostrava, Gen. Píky 13A
Základní škola Ostrava, Matiční 5
Základní škola Ostrava, Nádražní 117
Waldorfská základní škola a mateřská škola Ostrava
Základní škola Ostrava, Gajdošova 9
Základní škola Ostrava, Zelená 42
Základní škola a mateřská škola Ostrava, Ostrčilova 10
Mateřská škola Ostrava, Šafaříkova 9
Mateřská škola Ostrava, Blahoslavova 6
Mateřská škola Ostrava, Dvořáková 4
Mateřská škola Ostrava, Poděbradova 19
Mateřská škola Ostrava, Varenská 2a
Mateřská škola Ostrava, Hornická 43A
Mateřská škola Ostrava Repinova 19
Mateřská škola Ostrava, Na Jízdárně 19a
Mateřská škola Ostrava, Lechowiczova 8
Mateřská škola Ostrava, Špálova 32
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Krasné Pole, Družební 336
Základní škola Ostrava - Hrabová, Paskovská 46
Mateřská škola "Klubíčko" Ostrava - Hrabová, Příborská 28
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Hošťalkovice, Výhledy 210
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Lhotka
Základní škola Ostrava - Nová Běla, Mitrovická 389
Mateřská škola Ostrava - Nová Běla, Na Pláni 2
Mateřská škola Ostrava - Martinov
Mateřská škola Ostrava - Dubina, F. Formana 13



Základní škola a mateřská škola Ostrava - Hrabůvka, A. Kučery 20
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Zábřeh, Kosmonautů 15
Základní škola Ostrava - Zábřeh, Jugoslávská 23
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Zábřeh, Horymírova 100
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Bělský Les, B. Dvorského 1
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Hrabůvka, Krestova 36A
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Zábřeh, Kosmonautů 13
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Zábřeh, Volgogradská 6B
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Výškovice, Šeříkova 33
Základní škola Ostrava - Hrabůvka, Provaznická 64
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Hrabůvka, Mitušova 8
Základní škola a mateřská škola ostrava - Hrabůvka, Mitušova 16
Základní škola a mateřská škola MUDr. Emílie Lukášové Ostrava - Hrabůvka, Klegova 29
Základní škola Ostrava - Hrabůvka, Klegova 27
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Zábřeh, Chrjukinova 12
Základní škola Ostrava - Výškovice, Srbská 2
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Dubina, V. Košaře 6
Základní škola Ostrava - Dubina, Františka Formana 45
Mateřská škola Ostrava - Dubina, A. Gavlase 12A
Mateřská škola Ostrava - Zábřeh, Za školou 1
Mateřská škola Ostrava - Hrabůvka, Adamusova 7
Mateřská škola Ostrava - Zábřeh, Volgogradská 4
Mateřská škola Harmonie Ostrava - Hrabůvka, Zlepšovatelů 27
Mateřská škola Ostrava - Výškovice, Staňkova 33
Mateřská škola Ostrava - Stará Běla
Základní škola Ostrava - Stará Běla
Základní škola Ostrava - Mariánské Hory, Gen. Janka 1208
Mateřská škola Ostrava - Mariánské Hory, Zelená 73A
Mateřská škola Ostrava - Mariánské Hory, Gen. Janka 1/1236
Mateřská škola U Dvoru
Křesťanská mateřská škola Ostrava - Mariánské Hory, U Dvoru 22
Mateřská škola Ostrava - Hulváky, Matrosova 14/A
Mateřská škola Ostrava - Michalkovice, Sládečkova 80
Základní škola Ostrava - Michalkovice, U Kříže 28
Základní škola Ostrava - Vítkovice, Šalounova 56
Mateřská škola Ostrava - Vítkovice, Prokopa Velikého 37
Firemní školka města Ostravy
Základní škola a mateřská škola Václavovice
Mateřská škola Dolní Lhota
Základní škola Dolní Lhota
Mateřská škola Klimkovice
Základní škola Klimkovice



Základní škola a mateřská škola Stará Ves nad Ondřejnicí
Základní škola a mateřská škola Olbramice
Základní škola a mateřská škola Zbyslavice
Základní škola a mateřská škola Vřesina
Základní škola a mateřská škola Velká Polom
Mateřská škola Šenov
Základní škola Šenov
Základní škola Vratimov, Datyňská 690
Základní škola Vratimov, Masarykovo náměstí 192
Mateřská škola Vratimov, Na Vyhliďce 25
Mateřská škola logopedická Ostrava - Poruba, U Školky 1621
Mateřská škola logopedická Ostrava - Poruba, Na Robinsonce 1646
Základní škola Ostrava - Hrabůvka, U Haldy 66
Základní škola Ostrava - Mariánské Hory, Karasova 6
Základní škola Ostrava - Poruba, Čkalovova 942
Základní škola Ostrava - Slezská Ostrava, Na Vizině 28
Základní škola Ostrava - Zábřeh, Kpt. Vajdy 1a
Základní škola speciální, Ostrava - Slezská Ostrava
Základní škola pro sluchově postižené a mateřská škola pro sluchově postižené Ostrava - Poruba
Základní škola a mateřská škola Ostrava - Poruba Ukrajinská 19
Základní škola a mateřská škola při lázních Klimkovice
Diagnostický ústav pro mládež, dětský domov se školou, středisko výchovné péče a základní škola Ostrava - Kunčičky
Základní škola speciální Diakonie ČCE Ostrava
Církevní základní škola a mateřská škola Přemysla Pitra
Soukromá základní a mateřská škola, s.r.o.
Mateřská škola Learn N' Plaz academy, s.r.o.
Soukromá základní škola speciální pro žáky s více vadami, Ostrava, s.r.o.
Mateřská škola PRIGO, s.r.o.
Základní škola PRIGO, s.r.o.
TUČŇÁKOVA ŠKOLKA mateřská škola, s.r.o.
Inškolka s.r.o.
Mateřská škola a základní škola MONTE
Soukromá základní škola, spol. sr.o.
Mateřská škola ZDRAVÍ s.r.o.
Mateřská škola AGEL s.r.o.
Základní škola logopedická s.r.o.
Univerzitní mateřská škola VŠB-TUO
Gymnázium, základní škola a mateřská škola Hello s.r.o.
Základní škola a mateřská škola Monty School
Základní škola, Ostrava - Výškovice, s.r.o.
MRŇOUSKOVA MATEŘSKÁ ŠKOLA



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Soukromá mateřská škola Sluníčko Ostrava – Poruba
Středisko volného času Korunka, příspěvková organizace
Společně-Jekhetane o.p.s.
KVIC, p.o.
Agentura pro sociální začleňování
Ostravská univerzita
Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
Dům dětí a mládeže Poruba, příspěvková organizace
RPIC – VIP
NIDV Ostrava
SVČ Ostrava, Moravská Ostrava, p.o.
Open Agency
Knihovna města Ostravy, p.o.
SVČ Zábřeh, p.o.
Centrum soc. služeb
Salesiánské SVČ Don Bosco
Bílý nosorožec, o.p.s.
Vzájemné soužití o.p.s.
PPP Ostrava-Zábřeh



3) Uživatelé vzdělávání (děti, žáci, rodiče)

Spolupráce v partnerství probíhá dle principu zapojení veřejnosti – Komunikační strategie

- **Pravidelné informování** (zasílání informačních materiálů, zveřejnění materiálu na webových stránkách MAP ORP Ostrava) – pravidelně informováni jsou zřizovatelé škol, školy a poskytovatelé vzdělávání; uživatelé vzdělávání (rodiče a žáci) jsou informováni prostřednictvím webových stránek projektu a škol; dále jsou informovány nestátní neziskové organizace poskytující sociální služby (zaměřené na mimoškolní aktivity dětí a mládeže) v rámci partnerství KPSVL (koordinovaný přístup v sociálně vyloučených lokalitách); dále jsou informovány spádové obce, které nejsou zřizovateli škol, ale na jejich území mohou působit školská zařízení, neformální dětské kluby nebo kroužky – zejména v rámci přípravy a zpracování strategického rámce MAP a dále v souvislosti s přípravou a zpracováním analytické části MAP, v rámci plánování a přípravy společných aktivit. Na webové stránky jsou zveřejňovány návrhy a konečné verze jednotlivých dokumentů, zápisy z jednání Řídícího výboru, apod.
- **Aktivní informování na společných nebo individuálních jednáních** (ŘV, PS, individuální setkání, e-mailová komunikace) – Řídící výbor MAP ORP Ostrava je zastoupen všemi definovanými partnery (zástupci zřizovatelů škol, zástupci škol a poskytovatelů vzdělávání, pedagogy, rodiči, dále zástupci MAS, zástupci KAP, zástupci ITI, zástupci ASZ, zástupci NNO, zástupci VŠ, zástupci ZUŠ, NIDV, ČŠI); v odborných pracovních skupinách MAP ORP Ostrava jsou zastoupeny školy a školská zařízení, SVCČ, DDM, Ostravská univerzita (Pedagogická fakulta), VŠB – TU, Pedagogicko-psychologická poradna Ostrava, NIDV, NNO, rodiče, zástupce Agentury pro sociální začleňování, Krajské vzdělávací a informační centrum, p.o.; ŘV a PS jsou vzájemně informovány na společných jednáních o postupu na přípravě a realizaci MAP, jsou aktuálně a dle potřeby zasílány konkrétní podklady a informace k jednání, zápisy z jednání, pozvánky s programem, podklady pro setkání; členům ŘV jsou zasílány zápisy z jednání ŘV, materiály k projednání; veškeré zápisy z jednání ŘV jsou zveřejněny na webových stránkách projektu.
- **Konzultováním – tj. sběrem a vypořádáním námětů a stanovisek k jednotlivým částem MAP a k finálnímu plánu** – konzultace a sběr námětů a stanovisek probíhá především na pracovních setkáních pracovních skupin, které připravují podklady a odborné materiály k dalšímu zpracování a předložení k projednání Řídícímu výboru MAP. Členové PS informují relevantní aktéry v oblasti vzdělávání daného území, konzultují dle svých možností a potřeb návrhy, stanoviska a výstupy pracovních skupin. Výsledný materiál vytvořený konkrétní pracovní skupinou je připraven k projednání pro Řídící výbor. Řídící výbor materiály projednává a dle potřeby a vážnosti materiálu schvaluje. Připomínky ŘV jsou zapracovány manažerem projektu přímo v rámci jednání ŘV, výsledný materiál je schvalován ve své výsledné podobě.



- **Zapojení zástupců do pracovní skupiny nebo do Řídícího výboru** – s ohledem na velikost ORP a množství vzdělávacích institucí zajišťujících základní, předškolní, zájmové a neformální vzdělávání na území ORP Ostrava, mají vybrané subjekty své zastoupení v PS a ŘV.

Organizační struktura MAP

Realizační tým

- **Administrativní tým** (Realizační tým) – Hlavní manažer projektu, manažer projektového týmu, člen projektového týmu – oblast školství, člen projektového týmu – oblast sociální, člen projektového týmu – publicita projektu. Tým nese odpovědnost za realizaci projektu v souladu s žádostí o podporu a pravidly programu OP VVV. Zabezpečuje činnost Řídícího výboru a Pracovních skupin.
- **Odborný tým** (Realizační tým) – manažer pracovní skupiny, členové pracovních skupin, experti, facilitátoři; nese odpovědnost za zpracování všech částí dokumentu, zajišťování potřebných podkladových materiálů, zajišťuje přenos výstupů, vyhodnocuje realizované aktivity – je součástí realizačního týmu a zároveň je organizačním prvkem Řídícího výboru (manažeri pracovních skupin jsou členy ŘV)
- **Řídící výbor** – je hlavním orgánem partnerství MAP ORP Ostrava. Odehrává se zde spolupráce všech relevantních aktérů ve vzdělávání v území ORP. Je hlavním představitelem MAP ORP Ostrava – projednává podklady a návrhy k přípravě, realizaci a evaluaci MAP. Zprostředkovává přenos informací v území. Schvaluje veškeré součásti dokumentu MAP, včetně Strategického rámce MAP do roku 2023. Schvaluje Status a Jednací řád, volí svého předsedu.
- **Pracovní skupiny:**
 - Předškolní vzdělávání a péče (dostupnost – inkluze – kvalita)** - zaměření pracovní skupiny (předškolní vzdělávání a péče, dostupnost předškolního vzdělávání, inkluzivní předškolní vzdělávání, kvalita předškolní péče, aktivity související se vzděláním mimo OP VVV a IROP), členové pracovní skupiny: zástupci zřizovatelů, zástupci zapojených mateřských a základních škol, zástupci NNO v oblasti sociální a předškolní výchovy a péče, neformální vzdělávání, zástupci rodičů, odborná veřejnost, speciální poradenská centra, další členové dle potřeb pracovní skupiny, Ostravská univerzita, ASZ
 - Čtenářská a matematická gramotnost** - zaměření pracovní skupiny (čtenářská a matematická gramotnost v základním vzdělávání, rozvoj kompetencí dětí a žáků pro aktivní používání cizího jazyka, rozvoj kulturního povědomí a vyjádření dětí a žáků), členové pracovní skupiny: zástupci zřizovatelů, zástupci zapojených mateřských a základních škol, zástupci NNO, zástupci rodičů, odborná veřejnost, zástupci zájmového vzdělávání, knihoven, ZUŠ, další členové dle potřeb pracovní skupiny, Ostravská univerzita
 - Inkluzivní vzdělávání (podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem)** - zaměření pracovní skupiny (inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem, rozvoj sociálních a občanských kompetencí dětí a žáků, aktivity související se vzděláváním mimo OP VVV a IROP), členové pracovní skupiny: zástupci zřizovatelů, zástupci zapojených mateřských a základních škol, výchovní poradci, zástupci NNO v oblasti sociální a vzdělávání, zástupci rodičů,



odborná veřejnost, speciální poradenská centra, další členové dle potřeb pracovní skupiny, Ostravská univerzita, ASZ

Kariérové poradenství - zaměření pracovní skupiny (kariérové poradenství v základních školách, rozvoj podnikavosti a iniciativy dětí a žáků, rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání, podpora zájmu, motivace a dovedností v oblasti vědy, technologií, inženýringu a matematiky „STEM“, EVVO, rozvoj digitálních kompetencí dětí a žáků, investice do rozvoje kapacit základních škol), členové pracovní skupiny: zástupci zřizovatelů, zástupci zapojených mateřských a základních škol, zástupci NNO, zástupci rodičů, odborná veřejnost, poradenská centra, další členové dle potřeb pracovní skupiny, Ostravská univerzita, Vysoká škola báňská – Technická univerzita, NIDV

Principy MAP ORP Ostrava

Základním a dlouhodobým cílem projektu MAP ORP Ostrava je vybudovat plně funkční a udržitelné partnerství jednotlivých aktérů v rámci vzdělávání a ve vazbě na celé území obce s rozšířenou působností. Jsou respektovány základní principy komunitního plánování.

- **Princip spolupráce**

Vychází ze struktury partnerství, v rámci MAP ORP Ostrava spolupracují zřizovatelé (obce, kraj, MŠMT, soukromí zřizovatelé, církve, vysoké školy), poskytovatelé (ZŠ a MŠ, organizace zájmového a neformálního vzdělávání) a uživatelé (děti a žáci ZŠ a MŠ, rodiče a zaměstnavatelé).

- **Princip zapojení dotčené veřejnosti** do plánovaných procesů (viz Komunikační strategie) – čtyřstupňový systém;

- a) Zajištění přístupu veřejnosti k informacím prostřednictvím webových stránek a předávání informací
- b) Aktivní informování občanů
- c) Konzultace s občany (oboustranná komunikace za účelem sběru připomínek, zjištění postoje veřejnosti k dokumentu)
- d) Spoluúčast veřejnosti na plánování

- **Princip dohody**

Výsledný MAP ORP Ostrava je dohoda, ve které se zřizovatelé, poskytovatelé a uživatelé dohodnou na spolupráci v oblasti vzdělávání. Dohoda bude výsledkem svobodné rozpravy a demokratické spolupráce. Princip dohody bude uplatněn nejen v rámci výběru záměrů, ale také ve způsobu a postupu realizace odsouhlasených aktivit.

- **Princip otevřenosti**

Základním předpokladem pro efektivní propojování procesů je jeho otevřenost. Tvorba a realizace MAP ORP Ostrava respektuje zásady rovných příležitostí a možnosti aktivní participace všech dotčených zájmových skupin. Otevřenost MAP bude přispívat k budování



důvěry a rozvoji spolupráce mezi partnery, uznání výstupů dílčích aktivit a podpoře přenositelnosti příkladů dobré praxe mezi jednotlivými aktéry navzájem.

- **Princip SMART**

Cílem MAP je stanovovat priority v oblasti vzdělávání (předškolního a základního) a následně připravovat jejich realizaci. Realizace musí být proveditelná, a proto bude sestavena jako SMART: S – specifická, tj. s popisem konkrétních opatření a kroků, M – měřitelná, tj. s uvedenými indikátory, které jsou měřitelné a vypovídající; A – akceptovatelná, tj. projednána v partnerství MAP, odsouhlasená s jasně vymezenými kompetencemi i povinnostmi, R – realistická, tj. musí odrážet skutečné potřeby, plán musí být proveditelný a zdroje dostupné, T – termínovaná, tj. návrhy opatření mají svůj jasný termín.

- **Princip udržitelnosti**

Tvorba MAP ORP Ostrava jednoznačně slouží k nastavení a rozvoji dlouhodobých procesů spolupráce aktérů v oblasti vzdělávání na místní úrovni, v rámci celého ORP Ostrava. Plánování je vnímáno jako nekončící a opakující se proces, který je nutné stále evaluovat, ve kterém je nutné sledovat průběh realizace, vyhodnocovat dosahování cílů a přijímat případně nová opatření a plány, které povedou k dalšímu rozvoji.

- **Princip partnerství**

Partnerství spočívá ve spolupráci více subjektů při přípravě a následné realizaci plánu. Obsahem spolupráce partnerů je společná tvorba, koordinace, organizace, řízení, monitorování a vyhodnocování plánu. Partnerství je založeno na sdílené odpovědnosti a na demokratických principech rozhodování při tvorbě a řízení plánu.